

十进小岗



这是2024年2月2日拍摄的位于友谊大道上的小岗村门楼。

“我好像找到了科学种田的‘秘密’，越干越有劲！”2023年又赚了一笔的关正良说，“国家这么重视粮食安全，粮食政策好，加上种粮效益不错，我的种粮信心越来越足”。

三产融合忙

党的二十大闭幕后不久，我们来到小岗村蹲点采访乡村振兴新进展。三产融合忙，是此次采访的最大感受。

采访期间，党的二十大代表、小岗村党委书记周群之正向村民们宣讲党的二十大精神，并商讨推进乡村振兴事宜：要改造提升高标准农田、招引更多产业项目、积极创建国家5A级旅游景区等，“三产融合搞好了，振兴就快了”。

一二三产业融合发展的一幕幕场景，萦绕在我们的心头。

一产方面，抓好粮食生产不放松，是小岗村发展的特色之一。不论是完成1.3万亩高标准农田建设，为粮食稳产增产夯实基础，还是遍布田间的新装备，或是不断涌现的“新农人”，增强科技、机械支撑作用，都在擦亮“农”的底色。

与此同时，二产也正跑出“加速度”。在蒸谷米公司，一袋袋“小岗”大米包装完毕，即将从这里奔向千家万户的餐桌；投资约6亿元的小岗村春禾智慧农业科技园项目签约；新锣食品、凯盛浩丰设施农业等项目正在推进……

令我们惊喜的是，挖掘特色资源，做好农文旅结合文章，小岗村也有“新”看头。

为了争创5A级景区，小岗村探索在“硬件”“软件”上发力，积极打造特色民宿项目。记者看到，项目现场的工人正加紧建设，客房样板房已装修完毕。不远处，一些新的旅游景点已初具雏形，逐步扮靓村庄新面貌。

金融活水来

2023年中秋国庆假期前夕，农村宅基地改革试点项目小岗村宿开门迎客。小桥流水、复古礼堂、颇具江淮田园风的民宿院落……这样的住宿环境对我们这些“常客”来说，还真是别开生面。

小岗村宿如约而至，离不开5300万元红色旅游贷的支持。这是凤阳农商行小岗乡村振兴支行放出的较大一笔贷款。支行行长王帅说，他们2021年来到小岗，当时这家“开到村”的银行备受关注。

这两年，王帅和同事们参与开展党建引领信用村建设工作，为890户农户评级授信；创新开发“乡村振兴贷”，全程服务乡村产业，到2023年11月底授信3.2亿元。

无独有偶，我们还了解到，中国农业银行安徽省分行组建流动党员先锋队，深入小岗村了解农户生产经营、资金需求情况，把惠农政策和惠农服务送到田间地头，有效破解农户融资难等问题。

2022年，党的二十大提出，完善农业支持保护制度，健全农村金融服务体系。金融机构在小岗村的“试验”，无疑是可资借鉴的例证。“全面推进乡村振兴离不开金融的有力支撑”。小岗村党委书记周群之告诉我们，只有深入了解乡村振兴进程中的金融难题，对“症”下“药”，才能让金融服务更加精准。

青春新活力

2023年是改革开放45周年，这年年末，刺骨的风直灌衣领，我们再次“改革源头”，看到一群年轻人忙碌在乡村振兴、乡村治理一线，释放出青春新活力。

下午时分，我们看到，“85后”杨伟正在小岗村电商直播基地忙着备品。2023年6月，杨伟和村里的三个年轻人尝试着把小岗农产品通过电商平台直播销售。无论对杨伟，还是对村里其他人，这都是个新鲜事儿。

“直播间里被问的最多的是：这就是那个搞‘大包干’的小岗吗？这就是书本上的小岗吗？我们一方面卖农产品，一方面向大家介绍小岗发生的变化。”杨伟自豪地说，直播是讲好小岗故事的新方式，他有时会带着直播镜头到户外，在蓝莓采摘这样的农事活动中，让外界看到一个“鲜活”的小岗。

随着采访的深入，我们发现，勇于“尝鲜”的年轻人越来越多。“80后”徐文庭慕名前来投资兴业，搞起了鱼菜养殖，温室通过自动化投喂装备精准饲喂；“90后”高宏伟管理着凯盛浩丰智慧农业产业园，应用恒温恒湿控制、无土栽培等技术，让高附加值番茄摆上城市货架；几名“95后”参与乡村治理，稳步推进各项改革举措，真诚地和乡亲们打成一片。

“看到越来越多年轻人来到小岗、扎根小岗，我们对村里发展充满信心。”多位大包干“带头人”道出了心里话。十次难忘采访，十次发展变迁。我们在“改革源头”关注新时代发展历程，透视改革带来的深远影响。

“改革不停步，振兴闯新路！”李锦柱对我们说，在建设农业强国新征程上，小岗村将继续争当改革先锋，以深化农村改革为主线，抓乡村富民产业和有效治理，努力贡献更大力量。

面向新时代新征程，全面深化改革仍在路上，小岗人的探索从未停止，我们的脚步也不会停止……

一次次新成就等着小岗人去创造，一个个新故事等着我们去发现！

据新华社每日电讯



2024年2月1日，8位“大包干”带头人展示领到的2023年度分红红包。

组图均由新华社记者 黄博涵 摄

流转“两不误”

时间来到2017年夏天，进入改革大道，穿过刻着“中国农村改革第一村”字样的门楼，两旁的农田里，庄稼长势正好。通村道路是沥青路面，村委会所在的友谊大道上有三五成群的游客。

临近中午，沿街的金昌食府“坐得满满当当”，“大包干”带头人严金昌正在招呼顾客。

看到我们来了，74岁的老严放下手中的活，乐呵呵说道：“瞧，我这生意不错吧！现在土地流转出去了，我们一家可以腾出手来专心经营农家乐，今年圆桌面又加了。”

农民干起农家乐，地给谁来种？乡村旅游增收效果咋样？我们向老严抛出了困惑。

犹记得，老严挑了挑眉，颇为自豪地给我们算了笔账：一方面，他把家里的地都流转出去了，每亩地每年有800元流转费，加上农家乐的收入，比一家一户种粮收益强多了。另一方面，土地集中流转到大户手里，他们发展现代农业，规模效益也有了。这样一来，双方都能增收，“两头不亏”。

2015年，“十三五”规划建议提出，大力推进农业现代化，稳定农村土地承包关系，完善土地所有权、承包权、经营权分置办法，依法推进土地经营权有序流转，构建培育新型农业经营主体的政策体系。随后，敢为人先的小岗人开始探索。

老严说，当年实行“大包干”，农村土地所有权归集体，承包经营权归农户，农民生产有积极性，一年过了温饱线，随着工业化、城镇化的推进，农民开始转移到城镇打工，催生了土地流转，带来承包权主体同经营权主体分离，导致一些农民有“失地”的担忧。“中央不仅部署土地确权，而且提出所有权、承包权、经营权分置，这件事真是办到农民心坎上了！”

随着农村改革的持续深化，小岗村推动土地经营权有序流转，发展农业适度规模经营，现代农业发展步入“快车道”。

“破天荒”分红

2018年是改革开放40周年。作为中国农村改革的主要发源地，小岗的这一年，可谓大事不断。新春来临之际，我们在小岗采访时“意外”撞见一件“破天荒”的大事。

2月9日下午，大包干纪念馆前，锣鼓喧天，热闹非凡。本以为是村民在欢庆小年，抬头望去，墙上挂着“小岗村集体资产股份经济合作社2017年度分红大会”的横幅，台下“大包干”带头人坐在第一排，手握“红本本”，等着领分红。

按照村民们的话说，这不是一场新春慰问，而是小岗村给4288名集体经济组织成员发放“年终奖”。

“每人350元，我家6口人领了2100元。”说起分红，“大包干”带头人严立华虽然不太了解它的“诞生”细节，但他知道这又是深化农村改革的结果，村民在发展中受益。

这个“红本本”，名为“小岗村集体资产股份合作社股权证”。一些小岗人打趣道：真是翻箱倒柜才找出来的，“原本觉得这是个没啥作用的证，没成想竟是一本创收‘存折’”。

为促进集体经济发展和村民增收，2016年，小岗村开展了集体资产股份合作制改革和“资源变资产、资金变股金、农民变股东”试点。经过成立组织、清产核资、成员身份界定、配置股权，小岗村成立集体资产股份合作社并发放股权证，村民从“户户包田”实现了对村集体资产的“人人持股”。

当时，合作社将小岗现有经营性资产和无形资产核算作价，以占股49%与小岗村创新发展有限公司合作经营，按股比分红。2017年，小岗村创新发展有限公司取得较好经营收益，合作社按章程给每位股民进行年度分红。

从2018年开始，这样的分红大会已经连续举办了7次，分红金额实现“六连增”，我们也报道了7次。

连年分红的背后，是小岗村集体经济收入和村民收入的“双增”。2023年，小岗村实现村集体经济收入1420万元，村民人均可支配收入34900元，同比分别增长9.2%和5.8%。

难忘“好干部”

改革大道上，“沈浩同志旧居”格外显眼。第一次深入了解这位已经逝世近15年的“时代楷模”，还是基于2018年的一个改革开放40周年报道选题。

记得那次到小岗村原党支部第一书记沈浩住过的地方，我们是跟着曾任村委会副主任的“大包干”带头人关友江、老关推开木门，思绪一下回到了当年在村里两人搭班子的时光。沈浩2004年到小岗上任时，小岗村人均收入才2300元，村集体收入非但没有，还有外债3万元。

一夜跨过温饱线，二十年未过富裕坎。

面对小岗之感，从安徽省财政厅来的沈浩并没有当“打个旋儿就走”的过客。“一个多月时间，把村里108户跑了两遍。”关友江动情道，那真是一个“旋风”。

记得那年到小岗村原党支部第一书记沈浩住过的地方，我们是跟着曾任村委会副主任的“大包干”带头人关友江、老关推开木门，思绪一下回到了当年在村里两人搭班子的时光。沈浩2004年到小岗上任时，小岗村人均收入才2300元，村集体收入非但没有，还有外债3万元。

一夜跨过温饱线，二十年未过富裕坎。

面对小岗之感，从安徽省财政厅来的沈浩并没有当“打个旋儿就走”的过客。“一个多月时间，把村里108户跑了两遍。”关友江动情道，那真是一个“旋风”。

记得那年到小岗村原党支部第一书记沈浩住过的地方，我们是跟着曾任村委会副主任的“大包干”带头人关友江、老关推开木门，思绪一下回到了当年在村里两人搭班子的时光。沈浩2004年到小岗上任时，小岗村人均收入才2300元，村集体收入非但没有，还有外债3万元。

一夜跨过温饱线，二十年未过富裕坎。

面对小岗之感，从安徽省财政厅来的沈浩并没有当“打个旋儿就走”的过客。“一个多月时间，把村里108户跑了两遍。”关友江动情道，那真是一个“旋风”。

记得那年到小岗村原党支部第一书记沈浩住过的地方，我们是跟着曾任村委会副主任的“大包干”带头人关友江、老关推开木门，思绪一下回到了当年在村里两人搭班子的时光。沈浩2004年到小岗上任时，小岗村人均收入才2300元，村集体收入非但没有，还有外债3万元。



2024年2月2日，在小岗村“金昌食府”农家乐，记者姜刚（中）、水金辰（右）在采访大包干“带头人”严金昌。

友谊大道的尽头是小岗逝去的先人和乡亲的墓地。沈浩，是第一位也是目前唯一一位被请入祖墓的“外乡人”。

管上一瓶老酒，泼洒而下，2018年的春节前夕，一群小岗人以感恩之心在墓前祭奠。

小岗村原党支部书记张秀华说，为什么这么多年老百姓还记得他，就因为他帮大家办了很多好事、实事。

“好干部，长留人心。”是这次采访给我们留下的最大印象。

种出“大新闻”

北大荒团队跨过2000多公里，来到小岗，会带来哪些变化？

2018年9月21日下午，小岗村举行“小岗村首届农民丰收节——优质稻米品鉴会”，黑龙江北大荒集团在小岗村首次迎来水稻收获，吸引了村民们的目光，也吸引了我们的目光。

我们采访一圈才知道：首迎收获，谈何容易。

当时，北大荒集团在小岗村流转500多亩土地。收获前夕，我们见到了北大荒集团七星农场驻小岗村技术负责人赵明武。这位晒得黝黑的东北汉子，谈到这片土地时直摇头：“我是2017年底来到小岗村的，刚来这里，有种想哭的感觉，土地坡度大，水很难存住，大机械展不开身……”

既来之，则安之。赵明武和同事们卷起袖子，迎难而上，迅速完成土地清理和平整、引水等工程，实施水稻良种筛选、构建物联网生产供应链体系。经过辛勤耕耘，水稻喜获丰收。

村民们说，这在小岗可是个“大新闻”！

“大包干”带头人严立华这样向我们形容北大荒集团的作业场景：他们打药用小飞机，原本大伙儿都不认为这“烂地”能种出水稻，没想到这水稻长得还挺好。

既有宽窄行插秧技术、水稻测深施肥技术，也有风吸式杀虫灯、配备北斗导航插秧机……近年来，一项项新技术、一台台新装备，在这片土地上派上用场。

那次采访结束后，我们不断听到和看到小岗的老乡们在电话或微信中说，周边越来越多的种粮大户自告奋勇，成为现代农业技术和装备的“尝鲜者”。

“农”字不能丢

2021年，中国“三农”工作重心发生历史性转移——脱贫攻坚取得胜利后，要全面推进乡村振兴。这一年，也是“十四五”开局之年。如何保持定力，在“希望的田野”上胸怀“国之大者”？

带着这个话题，我们1月再访小岗。曾经写下“红手印”时彻夜难眠的小岗人，再次思考：小岗的改革发展跟上时代了没有？

见到小岗村党委第一书记李锦柱

回首改革伟大历程，从“40后”到“60后”，再到“70后”“80后”“90后”……一代代新华社记者来到小岗，用脚步丈量发展变迁，感悟这里的喜与忧，早已与小岗结下不解之缘。十次难忘采访，十次发展变迁。我们在“改革源头”关注新时代发展历程，透视改革带来的深远影响。

新华每日电讯记者 姜刚 水金辰

2月1日，“中国农村改革第一村”安徽省滁州市凤阳县小岗村迎来第七次分红。行走在田间地头，到处洋溢着村民们的喜悦之情，一张张熟悉的笑脸，勾起了记者十年来的采访记忆。

40多年前，这座普通的村庄，因18位农民冒险签下“红手印”，搞起了“大包干”，伟大创举变成中国改革的一声惊雷。

40多年间，在“红手印”感召下，小岗人争当改革先锋，不断开拓创新，勇闯新路，推动村庄面貌发生翻天覆地的变化。

回首改革伟大历程，从“40后”到“60后”，再到“70后”“80后”“90后”……一代代新华社记者来到小岗，用脚步丈量发展变迁，感悟这里的喜与忧，早已与小岗结下不解之缘。

我们从采访中，选取了党的十八大以来具有代表性的十次到访小岗经历，以此记录小岗人始终未停的改革步伐，见证充满希望的田野上的振兴力量。

攥紧“红本本”

2015年7月8日，对许多小岗人来说，是一个难忘的日子。这一天，安徽省农村土地承包经营权确权登记颁证启动仪式在小岗村举行。多位村民领到了梦寐以求的“红本本”——农村土地承包经营权证，先前的些许担忧烟消云散。

改革开放的历史，也是农村土地制度不断改革和深化的历史。

我们在启动仪式现场采访了解到，过去对承包地主要是按照合同进行管理，存在面积不准、四至不清等问题，导致土地流转和邻里之间容易发生纠纷，这使许多农民心里不够踏实，总担心土地流转出去后权益无法保障。开展土地确权登记颁证试点，就是要打消农民的顾虑。

在启动仪式现场，村民们攥紧手里红彤彤的证书，个个笑逐颜开，争相讨论着未来的打算。村民周党之指着新发的“红本本”说：“有了它，我就知道了自家承包地的‘家底’：4块承包地共2.35亩，每块地还有四至边界，将来流转出去，我也知道地块的位置，就像吃了‘定心丸’。”

谈起这项改革试点，“大包干”带头人关友江深有感触地说，只有倾听农民的心声，才能充满生命力。“领证后，地块面积准了，四至清了，农民也放心了，户户之间没扯扯了！”

星星之火，可以燎原。

随着时间推移，这项改革试点给亿万农民明确了实权、颁了“铁证”。“三农”专家评价：如果说确权登记颁证给农村承包地上发了“户口”，那么颁证则给承包地发了“身份证”，这既稳定了农村土地承包关系，保护农民土地权益，也为促进土地适度规模经营，现代农业发展奠定了坚实基础。