

躬耕珠城助发展 金融巾帼绽芳华

——记省三八红旗手、徽商银行蚌埠分行行长张纓

2019年秋，张纓来到徽商银行蚌埠分行，为当时连年考核排名垫底、风险管控压力巨大、内部管理亟待完善的徽行蚌埠分行带来一道发向上的希望曙光。那时的她并不知晓，自己要面对的不仅仅是行里的困难局面，还有即将到来的新冠肺炎疫情的强烈冲击……

时光荏苒，转眼间2023年的春天已经来临，2019年时各项数据垫底的徽行蚌埠分行，已经“华丽转身”，蜕变成为了上年各项存款余额、各项贷款余额市场份额均居全市第一位的行业翘楚。在这位女行长的带领下，该行不仅连续获得金融机构支持地方经济社会发展A类评价、连续多年保持蚌埠市A级纳税信用等级，还获得安徽省A级纳税人称号。在市妇联的指导下，成立了蚌埠市乡村振兴巾帼联盟、蚌埠市女企业家协会服务行业分会等，得到蚌埠市委市政府、省妇联的高度肯定。

这沉甸甸的成绩背后，是这些年张纓秀丽的青丝中多出的那几缕白发，仿佛正无声地诉说着三年来她对徽行蚌埠分行、对蚌埠经济社会发展的倾力付出。

“蚌埠第一”的不眠之夜

截至2022年末，徽商银行蚌埠分行各项存款余额489.23亿元，市场份额位居全市第一位；各项贷款余额423.53亿元，市场份额位居全市第一位。硬贷款投放较上年新增82.09亿元，增速25.2%……

2023年的春天，作为党委书记、行长的张纓，和徽商银行蚌埠分行626名员工一起，在荣誉和欣喜中迎来新的一年，迎接新的挑战。忆起2019年末那个内外困难的徽行蚌埠分行，回想起三年来张纓“撸起袖子加油干”的点点滴滴，员工们都禁不住感慨：“现在大家精气神很足，全靠张行长带着我们干！”而行里的驾驶员却对这位一把手的“另一面”感触最深：“那时候真的是难啊，张行长太辛苦了……”

三年前的那个春天，到任不久的张纓刚刚把行里的体制机制理顺，就遭遇了新冠肺炎疫情的暴发，她在蚌埠临时居住的小区出现了确诊患者，整栋楼被隔离。得知这个消息时正在行里的张纓，为了不耽误工作选择了合肥蚌埠两地奔波。因为驾驶员也被隔离，她只能自己开车往返。初春时节，天刚蒙蒙亮，张纓就冒着寒风从合肥出发，晚上处理完所有工作、回到合肥家中，已是寒意凛冽的深夜。

经济受到疫情冲击，金融更应“勇挑重担”。这是张纓对全行上下的要求，也是数年来自身一以贯之的坚持。国家支持企业的政策一出，她立刻连夜召开线上会议部署推动，坚持特事特办、急事急办的原则，开通贷款审批“绿色通道”。不管是工作日还是

休息日，不管自己身在何方，贷审会召开的条件只有一个——企业根据需要提供申报材料，随到随开、随审随放，加重了她自己和全行上下的工作压力，也全力保障了企业的资金供给。

“符合政策的贷款都放到位了没有？现在企业特别难，这两户企业的情况是符合延期政策的，尽快把手续办完……”面对新冠肺炎疫情造成的持续影响，张纓多次深入网点一线检查疫情防控、贷款应贷尽贷、应延尽延、柜面服务绿色通道开辟执行情况，第一时间成立“周期性经营困难企业帮扶组”，全面摸排企业情况，发布“致徽商银行蚌埠分行中小企业的一封信”，成立小微企业金融服务志愿服务队，向辖内所有小微企业客户宣传国家政策。

协调涉疫等重大项目，落实小微企业支持政策，细化行内管理运营……哪怕是因疫情无法现场办公的时候，也根据企业需要随时网络办公、视频办公，这段时间，张纓度过了一个个不眠之夜。功夫不负有心人，那一年，蚌埠分行疫情防控专项贷款投放位居全市前列，复工复产贷款投放位居全市第一，获得国家、省、市银保监部门的多次表扬。到2021年末，蚌埠分行的存款市场份额、贷款市场份额分别位居全市第1位，在全行考核排名中，全年始终保持第一，是该行成立16年以来最好成绩，发展质量和能力大幅度提升，在张纓的坚守下，这样的成绩一直保持至今。

助力每一个奋斗的你

“这样的時候，这就是企业的救命钱。我们这样做生意的，真是太不容易了，特别是疫情这样的特殊时期。要不是张纓行长给我们介绍政策，要不是徽行给我们雪中送炭，这一关我真不知道能不能过得去。”刚刚依靠徽商银行“信e贷”渡过经营难关，从事服装行业的陈女士眼睛现出泪光，“张行长这样经济领域的女强人，对我们这种在商场上摸爬滚打的难，最能理解。”

陈女士经营的某服装鞋帽公司从事服装、鞋帽的制造、销售，是一家小微企业，十余年的稳健经营让她积累了一定客源。但疫情让她犯了难，上游采购原材料要结款，下游订单量在减少，回款周期变长，急需流动资金贷款。身为女企协的一员，陈女士在银企对接会上见到了张纓，听到了张纓对最新政策、徽行最新产品的介绍，和张纓对接后，张纓及时了解陈女士的经营情况，安排支行落实帮扶政策，结合陈女士十年来良好的信用及纳税记录，为企业提供了最便捷的线上信用贷款支持，让她的困难“迎刃而解”。

陈女士的经历是广大蚌埠创业妇女的代表。近年来，在张纓的主持和引领下，徽商银行

蚌埠分行与市妇联、市女企业家协会紧密合作对接，大力支持妇女创业就业，通过落实政策支持、加大产品创新、深化融资对接等举措，不断优化金融服务，为妇女创业就业提供有力金融支撑。为了更好地服务妇女，该行还成立了蚌埠市乡村振兴巾帼联盟、蚌埠市女企业家协会服务行业分会……

为经济发展的每一个细胞“加油”，为经济战线上的每一个奋斗者助力，是张纓对徽商银行“服务地方经济、服务中小企业、服务广大民众”的市场定位的细化落实。2022年以来，蚌埠分行先后落地地区总、总对总批量担保业务、微农贷、云保贷、云商贷，解决企业融资难、担保难等问题，同时优化个人创业担保贷款，通过“整贷直发”业务模式缩短流程、简化手续，累计为746户发放1.44亿元个人创业贷款，让创业者“业有所为”。一年间，该行开展20余场银企对接会，与市女企协签订20亿元、民建企联会签订8亿元授信协议，与省农担、国元农险签订合作备忘录，为中小微企业提供更加精准的服务。普惠小微企业贷款规模在全市商业银行中排名第一，实施延期还本付息6.27亿元，累计减费让利6000余万元，切实降低了企业融资成本。

善举显徽行真情 做有温度的银行

蚌埠市第十四届见义勇为颁奖典礼上，徽商银行蚌埠分行向蚌埠市人民群众见义勇为奖励基金会捐款100万元。捐款仪式上，张纓动情地说，徽商银行是安徽人自己的银行，发源于安徽、服务于安徽。弘扬传统美德，是企业义不容辞的责任；建设有温度的银行，也是徽商银行一直践行的承诺。能够有机会为蚌埠市见义勇为事业贡献一分力量，是一件十分光荣的事情，希望人间大爱传递下去。

“为了人民、依靠人民，决定着我们的金融工作的基本立场和根本宗旨。分行的自身发展是在与城市的共生共荣中取得的。服务人民、回馈大众，我们要时刻记在心上。”一次次全行大会上，张纓都这样和同事们共勉。三年多以来，她也正带领着蚌埠分行一次次善举践行着社会担当——2020年，为阻击疫情累计捐款55万余元；免费发放、

捐赠防疫防汛物资近10万元；赞助我市公益活动25万元；荣获安徽省“最佳服务质量企业”奖、蚌埠市“抗击疫情爱心企业”称号；在2021年向蚌埠市人民群众见义勇为奖励基金会捐赠100万元之后，她积极向总行要资源，分行于2022年向蚌埠市慈善总会捐款20万元，为第十一届中国创新创业大赛蚌埠地方赛赞助10万元，向怀远县固庄村、中南村捐赠生活物资、防疫物资、办公用品累计近10万元，向商会区捐赠防疫物资近2万元，向乡村儿童捐赠2万元专项用于购买图书、体育用品等。她自己也向蚌埠市慈善总会捐款1万元。与此同时，在张纓带领下，徽行蚌埠分行从着力打造一家有温度的银行入手履行社会责任。几年来，该行在全市创建了四星网点2家、惠老示范网点3家、户外劳动者幸福驿站5家，为老龄群体、环卫工人等户外劳动者筑起“温馨港湾”。



【个人简介】

张纓，女，浙江绍兴人，现任徽商银行蚌埠分行党委书记、行长，蚌埠市第十六、十七届人大代表。1972年8月出生，中共党员，高级管理人员工商管理硕士，高级经济师。该同志长期从事金融行业。2019年9月至今，任徽商银行蚌埠分行党委书记、行长，先后荣获蚌埠市2020年度经济人物、安徽省慈善楷模、安徽省三八红旗手、蚌埠市三八红旗手、蚌埠市五一巾帼标兵等荣誉称号，蚌埠市乡村振兴巾帼联盟理事长，蚌埠市中院特约监督员。

张纓同志始终以支持蚌埠的经济社会发展作为自己义不容辞的责任，带领徽商银行蚌埠分行全体干部员工，认真贯彻落实市委市政府决策部署，蚌埠分行一改往年发展颓势，全行考核稳居前列。分行2022年度纳税2.2亿元，较上年增长30%，获得安徽省A级纳税人称号，连续多年保持蚌埠市A级纳税信用等级。分行先后还荣获了安徽省“最佳服务质量企业奖”、蚌埠市“贷款投放先进单位”、“产品创新奖”、“抗击疫情爱心企业”、2021年度金融机构支持地方经济社会发展A类评价第一名、2022年度蚌埠市高质量发展先进集体等多项荣誉。



图片说明：
图1张纓行长生活照
图2 2022年6月22日，开展蚌埠市航运业发展调研
图3 2022年11月30日，蚌埠市女企协服务行业分会成立
图4-5：带队在企业调研走访



荣获徽商银行2022年度“先进分行”荣誉称号



带队走访调研企业

本版文字：郝玉琳
图片由徽商银行蚌埠分行提供